

Hochkomplex wird kinderleicht

Programm SOX Implementation 2015



Der Erfolg

„Wir schaffen das gemeinsam ... oder wir scheitern gemeinsam.“ Die milestone p.o.e. ag legte mit einem gelungenen Startworkshop den Grundstein für das felsenfeste Commitment der Programmmitarbeiter und ein professionelles Programm- und Projektmanagement. Der herausragende Programmerfolg fand besondere Beachtung bei den Vorständen von A1 und Telekom Austria Group sowie beim Mehrheitseigentümer America Movil.

Die Telekom Austria Group war als erster Konzern unter America-Movil-Führung mit Jahresabschluss 2015 SOX-compliant. Alle Programmziele wurden reibungslos erreicht.

Die Ausgangslage und Zielsetzung

Der Sarbanes-Oxley Act (SOX) ist ein US-Bundesgesetz, das die Corporate Governance, Compliance und Berichterstattung von Unternehmen an US-Börsen verbessern will. Durch die Mehrheitsbeteiligung von America Movil wurde die Umsetzung der SOX-Vorgaben in der Telekom Austria Group im Jahr 2015 verpflichtend. Das Programm wurde mit 8 Projekten im April 2015 gestartet und mit einer Durchlaufzeit von 12 Monaten wie geplant abgeschlossen.

Die Herausforderungen

Das Programm war hochkomplex. Die Programmorganisation umfasste mehr als 150 Personen. In der Telekom Austria Group wurden rd. 1.000 Mitarbeiter geschult. Die Zeitvorgaben waren knapp. Die inhaltliche Arbeit begann parallel zum Startworkshop. Hohe Flexibilität war gefordert. Der endgültige Scope wurde von America Movil erst Ende August 2015 definiert. Änderungen mussten von Beginn an einkalkuliert werden.

Die milestone p.o.e. ag Beratung

Das Programmoffice unterstützte das Programm- und Projektmanagement, unter anderem durch eine saubere Programmstruktur laut IPMA, eine strukturierte zentrale Programmkommunikation, die Entwicklung einer positiven Programmkultur, professionelles Programm- und Projektcontrolling und einen erfolgreichen Programmstart und -abschluss.

Das Programmoffice wurde geleitet von Mag. Franz Hub, unterstützt durch Ing. Michael Pany, Dr. Andrea Cerny und Carola Wilhelm.

www.telekomaustria.com



*Mag. Rudolf Wohlfahrt
Programmmanger
Telekom Austria Group*

Die milestone p.o.e. ag weiß einfach, worauf es ankommt. Vom Programmstart über Programmcontrolling, Programmkultur und Kommunikation: Vielen Dank für die professionelle und umsichtige Unterstützung, die für den hervorragenden Programmerfolg entscheidend war.

milestone^{p.o.e.} ag

Mitten im Projekt.